

Matthieu Leroux-Huet

INGÉNIEUR PERFORMANCE LOGICIELLE

■ DISPONIBLE AU 1ER OCTOBRE 2026

Performance à l'échelle · Gouvernance · Fiabilité

18 ans d'expérience · Bilingue anglais



Basé à Nantes (44) · Remote-first · Déplacements ponctuels
(France)

matthieu.lerouxhuet@blackscale.it

[LinkedIn](#)



Spécialisé dans les systèmes critiques et à forte volumétrie, où la performance est un enjeu stratégique et/ou produit. J'interviens lorsqu'elle devient un sujet structurant, nécessitant vision, rigueur méthodologique et capacité d'influence, tant sur les aspects techniques qu'organisationnels.

Mon expertise couvre frontend, backend et infrastructure, avec une forte culture du test, de la production et du continuous testing. Mon apport consiste à éclairer et assurer les décisions, fiabiliser les systèmes et rendre les équipes autonomes, dans une optique d'impact tangible et de durabilité.

Je viens de clore deux ans et demi de mission longue durée chez un éditeur de logiciels. Mon agenda est libre au 1^{er} octobre 2026 pour une nouvelle mission longue durée, et je mène en parallèle des accompagnements ciblés à temps partiel (audit, cadrage et formation).

Cas clients

LexisNexis Risk Solutions Group

NANTES / PARIS

Ingénieur performance et Product Owner technique

Mission principale · Mai 2024 – Septembre 2026

CONTEXTE ET ENJEUX

Éditeur de logiciels de risk management dédié à la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. Systèmes hautement sensibles, où la performance est utilisée comme argument commercial auprès des clients.

- ▶ Organisation internationale de 20 équipes réparties entre Europe, États-Unis et Inde.
- ▶ Environnement anglophone au quotidien : réunions inter-équipes, échanges clients, supports.

VOLUMÉTRIE ET CONTRAINTES

- ▶ Bases de données pesant >1 To
- ▶ Exigences de performance à la milliseconde
- ▶ Dizaines de millions de transactions journalières

OBJECTIF DE LA MISSION

Structurer, industrialiser et fiabiliser l'approche de performance à l'échelle. Permettre aux équipes de développement de s'approprier durablement la performance via des outils et standards partagés.

ÉQUIPE

6 ingénieurs performance, autonomie complète sur l'infrastructure de tests, avec la responsabilité de définir et faire évoluer la vision, les moyens et les standards de performance.

RÔLE ET PÉRIMÈTRE

- ▶ Référent performance senior, rôle transverse de Technical Product Owner et de coordination agile (SAFe/Scrum)
- ▶ Définition de la stratégie, de la priorisation et de la structuration du backlog performance

- ▶ Interface entre équipes de développement, support, COPIL et clients
- ▶ Interventions régulières en contexte sensible : incidents clients, investigations complexes, arbitrages techniques à fort impact

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Pilotage stratégique du continuous performance testing :
 - ▶ Passage d'un modèle réactif à plateforme self-service adoptée par les développeurs
 - ▶ Contribution majeure sur +2 ans
 - ▶ Définition des standards, des release gates et des indicateurs de performance
- ▶ Industrialisation et fiabilisation de l'usine de tests :
 - ▶ Orchestration et stabilisation d'environ 300 pipelines de tests quotidiens
 - ▶ Renforcement des mécanismes de traçabilité, de logs et d'investigation automatique
 - ▶ -18 % d'échecs de tests en 6 mois, avec un gain en fiabilité et en exploitabilité des résultats
 - ▶ Réduction de la dispersion opérationnelle au profit de l'analyse à forte valeur ajoutée
- ▶ Données de test et performance à l'échelle :
 - ▶ Refonte complète du processus de préparation des données de tests
 - ▶ Réduction de 12h à 20 secondes pour la mise à disposition des données de test via copy-on-write, soit 7 000 heures de test économisées par an
 - ▶ Blocage d'une modélisation de charge incohérente (x11), évitant des violations de SLO
- ▶ Optimisation des coûts et efficacité d'infrastructure :
 - ▶ + de 100 k\$ d'économies cloud par an via le provisionnement éphémère, l'optimisation des datasets et la réduction des échecs de tests
 - ▶ Meilleure maîtrise des coûts sans compromis sur la profondeur d'analyse
- ▶ Arbitrages techniques critiques et reproductibilité :
 - ▶ Identification d'un écart de 7 ms entraînant un dépassement de SLO sur machine physique, causé par une variation intempestive de fréquence CPU liée à la température du processeur, impactant la stabilité des résultats
 - ▶ Surcharge de registres MSR pour rétablir la reproductibilité des mesures
- ▶ Gouvernance et communication de la performance :
 - ▶ Définition et maintien des SLO (réfèrent organisationnel)
 - ▶ Contribution à des publications techniques et référentiels clients

- ▶ Présentations all-hands et exécutif (+100 personnes)
- ▶ Participation à des calls clients en contexte critique
- ▶ Outillage et évangelisation des équipes :
 - ▶ Mise en place de dashboards et métriques permettant de suivre les performances pour favoriser l'appropriation du sujet par les équipes de développement

ENVIRONNEMENT

JMeter, LoadRunner · Jenkins, Groovy, Bash · Grafana, Prometheus, nmon, jstat, JProfiler, async-profiler · Oracle, SQL Server, Redis · IBM MQ, Kafka · Linux (RHEL/Rocky), Windows, JDK · vSphere, AWS, Azure, Kubernetes, Ansible

SNCF Connect & Tech

NANTES

Conseil hands-on en performance et tests de charge

Forfait mars – mai 2025

CONTEXTE ET ENJEUX

Agence responsable d'un système critique de vente à fort trafic, exposé à des pics de charge importants. Le projet s'inscrit dans une migration majeure remplaçant un composant historique par un système plus moderne : un incident de performance en production toucherait clients finaux, exploitation, image de marque et chiffre d'affaires. Opération forfaitisée sur 10 semaines, à raison d'un jour par semaine.

OBJECTIFS

- ▶ Définir une stratégie de tests de charge alignée sur les enjeux métier et les contraintes techniques
- ▶ Reproduire des comportements utilisateurs cohérents avec les conditions observées en production
- ▶ Cadrer méthodologiquement pour éviter un chantier sans fin, avec un time-to-value maîtrisé
- ▶ Transférer les compétences pour rendre l'équipe autonome après l'intervention

RÔLE ET PÉRIMÈTRE

- ▶ Consultant performance senior chargé de la définition de la stratégie et du cadrage global
- ▶ Accompagnement d'un ingénieur performance chargé de l'implémentation opérationnelle

- ▶ Médiateur technique entre enjeux métier, équipes de dev et contraintes d'infrastructure
- ▶ Interventions ponctuelles sur des sujets sensibles : dimensionnement, données, monitoring, priorisation, communication

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Stratégie de tests de charge complète en 19 sections, couvrant l'ensemble du cycle de vie d'une campagne
- ▶ Approche incrémentale : livraison rapide d'un premier niveau de valeur, puis approfondissement progressif
- ▶ Clarification des SLA/SLO et des seuils d'alerte, par API et par parcours métier
- ▶ Cartographie des parcours utilisateurs (annulation, échange, consultation, achat) et construction de 7 lots incrémentaux priorités
- ▶ Choix techniques structurants : sélection de l'environnement de pré-production, stratégie d'automatisation en 3 phases, réutilisation d'un outil interne self-service (Java) plutôt qu'un développement coûteux d'automates spécifiques
- ▶ Transfert de compétences : accompagnement hebdomadaire du profil long terme. Autonomie confirmée par la livraison dans les temps du premier jalon, après la fin de la mission

IMPACTS

- ▶ Stratégie de tests de charge claire, structurée et adoptée, évitant un projet long et coûteux
- ▶ Réduction significative des zones d'incertitude liées à la migration
- ▶ Décisions techniques orientées efficacité, pragmatisme et ROI

ENVIRONNEMENT

Gatling Frontline · Datadog · Postman · Java · AWS

Carrefour

MASSY (91)

Ingénieur performance logicielle

Octobre 2023 – Avril 2024

CONTEXTE ET ENJEUX

Intervention au sein de l'équipe dédiée aux tests de performance, sur des applications front-end et back-end à fort trafic, exposées à des enjeux critiques de temps de réponse, de capacité de charge, de scalabilité et de fiabilité.

RÔLE ET RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Pilotage et exécution de campagnes de tests de performance de bout en bout : génération de jeux de données, monitoring des plateformes, analyse des résultats et recommandations
- ▶ Identification et correction de goulots d'étranglement majeurs, dont une réduction du temps de réponse de 150 ms à 5 ms sur un cas critique
- ▶ Optimisation de la plateforme de tests via la templatisation des assets, pour gagner en efficacité, reproductibilité et rapidité
- ▶ Conception d'un framework de post-mortem pour structurer l'analyse des incidents
- ▶ Désamorçage de situations de tension avec des clients internes, facilitant l'adhésion aux démarches de performance

IMPACTS

- ▶ Amélioration significative des performances sur des parcours critiques
- ▶ Meilleure lisibilité des résultats et réduction du time-to-feedback
- ▶ Renforcement de la crédibilité de la démarche de performance

ENVIRONNEMENT

NeoLoad · Gatling · Dynatrace

Ankorstore

PARIS

Ingénieur performance logicielle

Septembre 2022 – Août 2023

CONTEXTE ET ENJEUX

Scale-up européenne B2B (marketplace wholesale) en hyper-croissance, avec des enjeux élevés de qualité logicielle, de performance et d'expérience client. Intervention au sein de la Developer Experience Tribe, dans un modèle Quality Assistance visant à responsabiliser durablement les équipes produit et engineering.

RÔLE ET POSTURE

- ▶ Référent performance et qualité logicielle à l'échelle de l'organisation
- ▶ Posture d'advocate, strategist et enabler auprès de +140 ingénieurs, sans dépendance à une équipe centrale

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Définition et pilotage de stratégies trimestrielles de tests de performance, basées sur la maturité des équipes et une analyse coût/bénéfice
- ▶ Conception et coordination d'un environnement de tests de performance dédié, optimisé en coûts, usage et maintenabilité
- ▶ Design et prototypage d'un pipeline de load testing aligné avec les contraintes de durée, de budget et d'environnement
- ▶ Dashboards de continuous testing pour mettre en évidence les corrélations entre performance logicielle et indicateurs business
- ▶ Rédaction d'un framework de définition des SLO et animation de workshops pilotes
- ▶ Renforcement de la gestion des incidents liés à la performance et conduite de post-mortems

IMPACTS

- ▶ Meilleure visibilité organisationnelle sur les enjeux de performance et de qualité
- ▶ Montée en maturité des équipes sur les pratiques de tests et d'observabilité
- ▶ Alignement renforcé entre performance technique et enjeux business

ENVIRONNEMENT

Grafana · CircleCI · Lighthouse · k6

LexisNexis Risk Solutions Group

NANTES / PARIS

Ingénieur test et performance logicielle

Juin 2019 – Septembre 2022

CONTEXTE ET ENJEUX

Première collaboration avec l'éditeur, dans un modèle Quality Assurance visant à structurer et diffuser les pratiques de performance à l'échelle des équipes produit et engineering.

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Pilotage de campagnes de tests de performance de bout en bout, sur des problématiques front-end (forte concurrence) et back-end, avec des exigences à la milliseconde
- ▶ Audit des pratiques de performance et transformation vers le continuous testing
- ▶ Conception des fondations d'automatisation pour l'installation, la configuration et le test des produits, avec un objectif de rapidité, de centralisation et de résilience
- ▶ Dashboards dédiés au suivi du continuous testing
- ▶ Définition de bonnes pratiques de développement collaboratif et mise en place de code review sur les composants critiques du framework
- ▶ Présentation en anglais des travaux de performance testing à de larges audiences (100+ personnes) et à des clients d'envergure mondiale
- ▶ Prise en charge volontaire de responsabilités transverses, dont l'animation d'activités SAFe

ENVIRONNEMENT

JMeter, Jenkins, Bash · Grafana, Oracle Enterprise Manager, NMON · Linux · Docker, VMware vSphere · IBM MQ

Bpifrance

PARIS

Ingénieur test et performance logicielle

Janvier 2017 – Juin 2019

CONTEXTE ET RÔLE

Structuration de l'offre de tests de performance à l'échelle de l'organisation.

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Structuration de l'équipe performance (jusqu'à 3 ETP) et réalisation de 46 campagnes de tests de charge sur 2 ans, pour une équipe à +60 campagnes annuelles sur des applications critiques
- ▶ Offre de tests de performance automatisés en régression, intégrée aux cycles projets
- ▶ Conception de mécanismes d'instanciation dynamique des assets de tests, permettant l'automatisation et le passage à l'échelle
- ▶ Renforcement de la collaboration avec les équipes de développement, améliorant la planification et la vitesse d'exécution des campagnes
- ▶ Contribution active à une démarche de continuous improvement transverse à la division

ENVIRONNEMENT

NeoLoad · Jenkins · Dynatrace · OpenShift

Banque de France (et conseil)

PARIS

Lead consultant test et performance logicielle

2012 – 2016

CONTEXTE ET RÔLE

Mission de tests de performance sur des systèmes critiques d'un acteur institutionnel majeur, dans un environnement exigeant en fiabilité, sécurité et continuité de service.

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Conduite de campagnes de tests de charge, analyse des résultats et recommandations visant à sécuriser les mises en production
- ▶ Déploiement et maintenance de solutions de tests
- ▶ Interactions étroites avec les équipes projet et les équipes techniques internes
- ▶ Encadrement opérationnel de l'équipe, accompagnement des profils juniors

EXPOSITIONS TRANSVERSES (VIA SOCIÉTÉ DE CONSEIL)

Interventions auprès de +30 clients (finance, assurance, énergie, télécoms, secteur public) sur des missions d'audit, de stratégie de tests et de formation.

ENVIRONNEMENT

HP LoadRunner / Performance Center, Diagnostics, SiteScope, Service Virtualization · Protocoles HTTP, SAP, Citrix · Java via JBoss, WAS · Windows, Linux, AIX

Renault (et conseil)

PARIS

Consultant test et performance logicielle

2008 – 2012

CONTEXTE ET RÔLE

Premières expériences sur des systèmes métiers critiques, mêlant supervision applicative en production et tests fonctionnels manuels, dans un contexte international.

RÉALISATIONS CLÉS

- ▶ Administration d'une solution de monitoring applicatif : conception et maintenance d'automates de supervision sollicitant les applications métiers à intervalles réguliers depuis l'international (Europe, Asie, Amérique du Sud, Moyen-Orient)
- ▶ Suivi de la disponibilité et des temps de réponse, mise en place d'alerting et contribution à l'analyse d'incidents en production
- ▶ Participation à des campagnes de tests fonctionnels (UAT) : préparation des scénarios, exécution des tests, suivi des anomalies

APPORTS STRUCTURANTS

Exposition aux enjeux de disponibilité, de performance perçue côté utilisateurs finaux et de coordination entre équipes métier, exploitation et IT, les fondations de ma trajectoire vers la performance logicielle à l'échelle.

◆ VUE D'ENSEMBLE

Synthèse d'expertise

DOMAINES D'INTERVENTION

- ▶ Audits de stratégie de tests de performance et de scalabilité
- ▶ Stratégies de tests de charge : SLA/SLO, modèles de charge et gouvernance
- ▶ Usines de test de performance en continu et self-service orientées Developer eXpérience
- ▶ Campagnes de tests de charge de bout en bout
- ▶ Coaching d'équipes (dev, QA, ops...) pour une performance intégrée au cycle de développement
- ▶ Formations (FR/EN) aux tests de charge, à la performance et à l'observabilité
- ▶ Diagnostic et résolution d'incidents critiques en pré-production comme en production

APPROCHE ET MÉTHODOLOGIE

- ▶ Stratégie de test de performance de bout en bout, du besoin métier aux KPI et SLO/SLA
- ▶ Continuous performance testing intégré à la CI/CD
- ▶ Gouvernance performance : seuils, release gates, standards, pilotage KPI
- ▶ Industrialisation de datasets reproductibles, alignés sur les usages et le contexte clients
- ▶ Root cause analysis avancée : profiling, dumps, instrumentation et analyse système

EXPERTISE TECHNIQUE

- ▶ Injecteurs de charge : LoadRunner/Performance Center (certifié), NeoLoad (certifié), JMeter, Gatling, k6
- ▶ Observabilité et profiling : Dynatrace (certifié), Prometheus, Grafana, Loki, async-profiler
- ▶ BDD et systèmes : Oracle, SQL Server, RHEL/Rocky Linux, perf, nmon, perfmon
- ▶ Écosystème engineering : Bash/Shell, Groovy, Java, Jenkins, IBM MQ, Kafka, Docker, vSphere
- ▶ Environnements fréquents : AWS, Azure, Kubernetes, Redis, Windows

POSTURE ET COLLABORATION

- ▶ Excellentes capacités de vulgarisation, aisance avec les profils développement, architectes, métier, direction et clients finaux, un pont qui les relie
- ▶ Posture bienveillante, apaisante et orientée solutions pour désamorcer, aligner et co-construire
- ▶ Forte sensibilité produit : comprendre l'impact concret (UX, business, ROI...)
- ▶ Leadership terrain : technical product owner, lead, co-scrum master, coach et formateur

• PRISES DE PAROLE

Prises de parole

- Co-organisateur de la conférence We Love Speed et speaker.
- ParisTestConf 2026 : Au secours, performance en hausse ! Test flaky et mystère thermique.
- ParisTestConf 2025 : Faster Better Stronger : comment débloquent le test de performances en continu ?
- Table ronde au Tech.Rocks Summit 2024, invité par Gatling. [Extrait](#)
- (Podcast FR) QG Qualité : Comprendre enfin les tests de performance. [Écouter](#)
- (Podcast FR) Developer Experience : Performance logicielle et dynamiques humaines dans l'ingénierie. [Écouter](#)
- (Podcast EN) PerfBytes : Autonomiser les développeurs sur la performance : prérequis, méthodes et retours terrain. [Voir](#)

TOUTES LES PRISES DE PAROLE →